



СЕССИЯ 15. ДОКТОР DIGITAL

■ 26 сентября 2017 г. ■ Московская Биржа ■

Краткое содержание дискуссии

Главной темой пятнадцатого заседания Дискуссионного клуба директоров стали цифровизация и ее влияние на бизнес и различные сферы деятельности человека. Активное участие в дискуссии приняли члены советов директоров и руководители высшего звена российских компаний – представители финансовой, медицинской, телекоммуникационной и биотехнологической отраслей, а также финтеха, биотеха и венчурных фондов.

- *Финансовая отрасль* – наличие конкурентной среды является необходимым драйвером для цифровизации и появления инновационных цифровых решений. Большая степень участия государства в финансовой сфере и дальнейшая консолидация отрасли могут привести к тому, что финансовые и иные ресурсы будут распределены неэффективно, а фактическое отсутствие внутренней конкуренции и амбиций на глобальном рынке в итоге приведут к выхолащиванию полезных «цифровых» инициатив и появлению «цифровых потемкинских деревень».
- *Финтех и стартапы* – молодые инноваторы, не испорченные бюрократической системой и предлагающие свежий взгляд на решение проблем отрасли, были интересны крупным банкам 3-5 лет назад. Однако сегодня молодой предприниматель вытесняется системой, как чужеродный организм. Несмотря на то, что «штучные» решения востребованы крупными игроками, в целом класс финтех-предпринимателей не рассматривает Россию в качестве важного рынка. По мнению представителей финтех-сообщества, государство, которое указывает предпринимателю, в каком направлении думать, причиняет больше вреда, чем государство, вводящее запретительные меры.
- *Биотех, биохимия* – бурное развитие этих направлений в мире происходит во многом благодаря экономическому циклу и особенностям налогообложения в развитых странах. Сегодня фонды рассматривают биотех в качестве привлекательного объекта для инвестиций. Такой подход создает благоприятную почву для экспериментов, изучению и внедрению инноваций без обременительной привязки к необходимости получить быстрый коммерческий результат. Современные технологии позволяют «оцифровать» практически любую биологическую функцию и предложить потребителю коммерческий продукт по коррекции неблагоприятных явлений. «Цифровые» инновации в этой сфере, такие как расшифровка генома и формирование профиля человека на основании его уникальной бактериальной картины, свидетельствуют о неограниченных возможностях для развития индивидуальной предсказательной медицины. В ближайшие годы можно будет наблюдать изменение стандартов для проведения различных анализов и переход от методов «ин-витро» к методам «ин-виво».





Подобно коллегам из финтеха, представители биотеха отмечают высокий уровень и квалификацию российских специалистов, но не рассматривают Россию как привлекательный рынок.

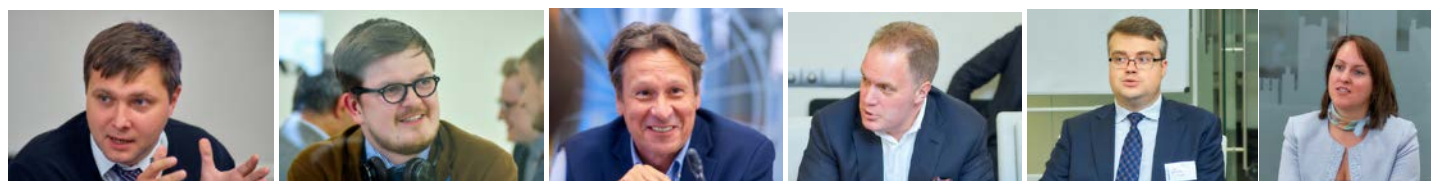
- *Медицина, нейрохирургия* – существует большой разрыв между маркетинговой составляющей и реальной деятельностью врача, которая связана с большой ответственностью за жизнь и здоровье пациента и в российской действительности отягощена запретительно-обвинительной деятельностью регулирующих и надзорных органов. Кроме этого, российские медицинские организации не всегда имеют доступ к новейшим технологиям и препаратам не только в связи с санкциями, но и в связи с внутренней политикой разработчиков. По мнению участников дискуссии, перспективные направления в медицине – это: телемедицина; снятие с пациента «чистых» цифровых данных и их хранение; применение технологических решений и гаджетов при проведении операций (например, нейронавигация); применение нанотехнологий и хирургия на клеточном уровне.
- *Промышленный интернет и телекоммуникации* – интернет вещей стал модной темой. Появились KPI, оценивающие количество связанных между собой устройств на душу населения. Технологии прогнозирования, основанные на анализе постоянно собираемых данных, позволяют достигать существенной экономии в сельском хозяйстве, строительстве, грузоперевозках и других отраслях.

В ходе встречи состоялся батл на тему «Дикий Запад ICO – криптомания или клеттомания?». Словесный поединок, в котором приняли участие противники и защитники идеи криптовалют, позволил прийти к нескольким выводам: технология блокчейн является эффективным децентрализованным механизмом оптимизации цепочек поставок, которая в недалеком будущем может стать платформой для развития новой экономики; существующие криптовалюты скорее ориентированы на удовлетворение интересов трейдеров, чем потребителей, что снижает их привлекательность и потенциал использования на бытовом уровне; базовые параметры, по которым инвестор оценивает привлекательность вложений в компанию в рамках ICO, не отличается от параметров, которые применяются для оценки инвестиционного потенциала компаний в реальном финансовом мире.



Выводы:

- Удобство использования конечным потребителем определяет успех начинания. Цифровизация ради цифровизации не нужна.
- Следует переместить фокус внимания с создания искусственных определений и классификаций на решение конкретных задач. Если технология позволяет создать новый рынок или предложить решение - она будет востребована.
- Цифровая экономика – это всего лишь бизнес-модель, а датчики и блокчейн – технологии. Сейчас человечество переживает изменение бизнес-моделей, и этот процесс неизбежно приводит к исчезновению целых отраслей экономики и профессий.
- Важно понимать, что цифровизация не решает проблему кадров, а, наоборот, катастрофически ее обостряет. Различные отрасли все больше начинают конкурировать за одних и тех же профессионалов, таких как аналитики, инженеры и специалисты по работе с данными.





Дополнительные материалы:

- [Цифровая экономика Российской Федерации](#)
- [Цифровая Россия – исследование McKinsey](#)
- [These are the most digitally advanced countries | World Economic Forum](#)
- [These are the 25 most high-tech cities in the world | World Economic Forum](#)
- [A computer was asked to predict which start-ups would be successful. The results were astonishing](#)
- [New Theory Cracks Open the Black Box of Deep Learning](#)
- [Nondestructive tissue analysis for ex vivo and in vivo cancer diagnosis using a handheld mass spectrometry system](#)
- [Scientists Develop Microscopic ‘Nano-Drills’ That Can Destroy Cancer Cells Almost Instantly](#)
- [Rice University nanomachines constructed to deliver drugs, destroy diseased cells](#)
- [421 градус по Фаренгейту – отличите ли Вы реального Обаму от синтезированного? Synthesizing Obama - Learning lip sync from Audio](#)
- [Want to Really Understand What all the Hype of Cryptocurrency is About?](#)



СЕССИЯ 15. ДОКТОР DIGITAL

26 сентября 2017 г. ■ 17:30 ■ офис Московской Биржи ■ Воздвиженка, 4/7, стр. 1, 7 этаж



Светлана Баланова
Генеральный директор, IBS



Дэниел Вулф
Основатель, Wolfeworks Limited



Максим Гинжук
Основатель и генеральный директор,
Double Data



Алексей Горячев
Старший партнер, RB Partners



Даниил Гусев
Управляющий партнер,
Digital Space Ventures



Глеб Данилов
Ученый секретарь, Куратор Лаборатории
биомедицинской информатики «НМИЦ
нейрохирургии им. ак. Н.Н. Бурденко»



Василий Лукшин
к.м.н., к.ф.м.н., старший научный
сотрудник «НМИЦ нейрохирургии им. Ак. Н.Н.
Бурденко»



Руслан Зайдуллин
Генеральный директор, Doc+



Наиля Замашкина
Операционный директор, Финтех Лаб



Алексей Иванов
Основатель и генеральный директор,
Polynot Crypto Capital



Ваган Казарян
Член совета директоров, Санитас



Михаил Кузнецов
Исполнительный директор, Национальная
ассоциация корпоративных директоров



Андрей Морозов
Председатель Правления, ВЭБ Инновации



Евгений Павлов
Директор по продажам, BitFury



Андрей Перфильев
Со-основатель и генеральный директор,
Биомедицинский холдинг «Атлас»



Виталий Подольский
Управляющий партнер, HoReCa Band Group;
Член Совета директоров, ПАО «Группа ЛСР»



Ольга Подольская
руководитель проекта Data Culture, НИУ
ВШЭ



Андрей Ракитин
Заместитель управляющего партнера,
Odgers Berndtson



Виктор Ратников
Заместитель генерального директора –
Директор по федеральным и сетевым
клиентам, ЭР-Телеком



Сергей Романчук
Начальник Дилингового центра,
Руководитель операций на валютном и
денежном рынках, Металлинвестбанк



Евгений Соколов
заместитель руководителя департамента,
НИУ ВШЭ; руководитель группы качества
рекомендаций, Яндекс.Дзен



Елена Тарасенко
Основатель и Генеральный директор,
Turner Group



Дмитрий Фадин
Директор по развитию 3D Bioprinting
Solutions



Александр Филатов
Член совета директоров, БИН БАНК



Дэвид Херн
Основатель и генеральный директор,
Sprin-g Investments



Александр Чачава
Управляющий партнер, LETA Capital



Дарья Челнокова
Заместитель директора Департамента
стратегического развития, НК Роснефть