



**Директивы в компаниях с госучастием:
за и против (по результатам проведенного
исследования практики использования
директив представителями интересов
Российской Федерации в компаниях с
госучастием)**

БЕЛИКОВ И.В.

Директор Российского института директоров

Москва, 2013

© Российский институт директоров. Все права защищены.



РОССИЙСКИЙ
ИНСТИТУТ ДИРЕКТОРОВ

Об исследовании

Способ проведения – опрос членов СД госкомпаний

Количество респондентов – 319



РОССИЙСКИЙ
ИНСТИТУТ ДИРЕКТОРОВ

Основные результаты и выводы исследования

© Российский институт директоров. Все права защищены.



Положительное отношение к практике использования директив

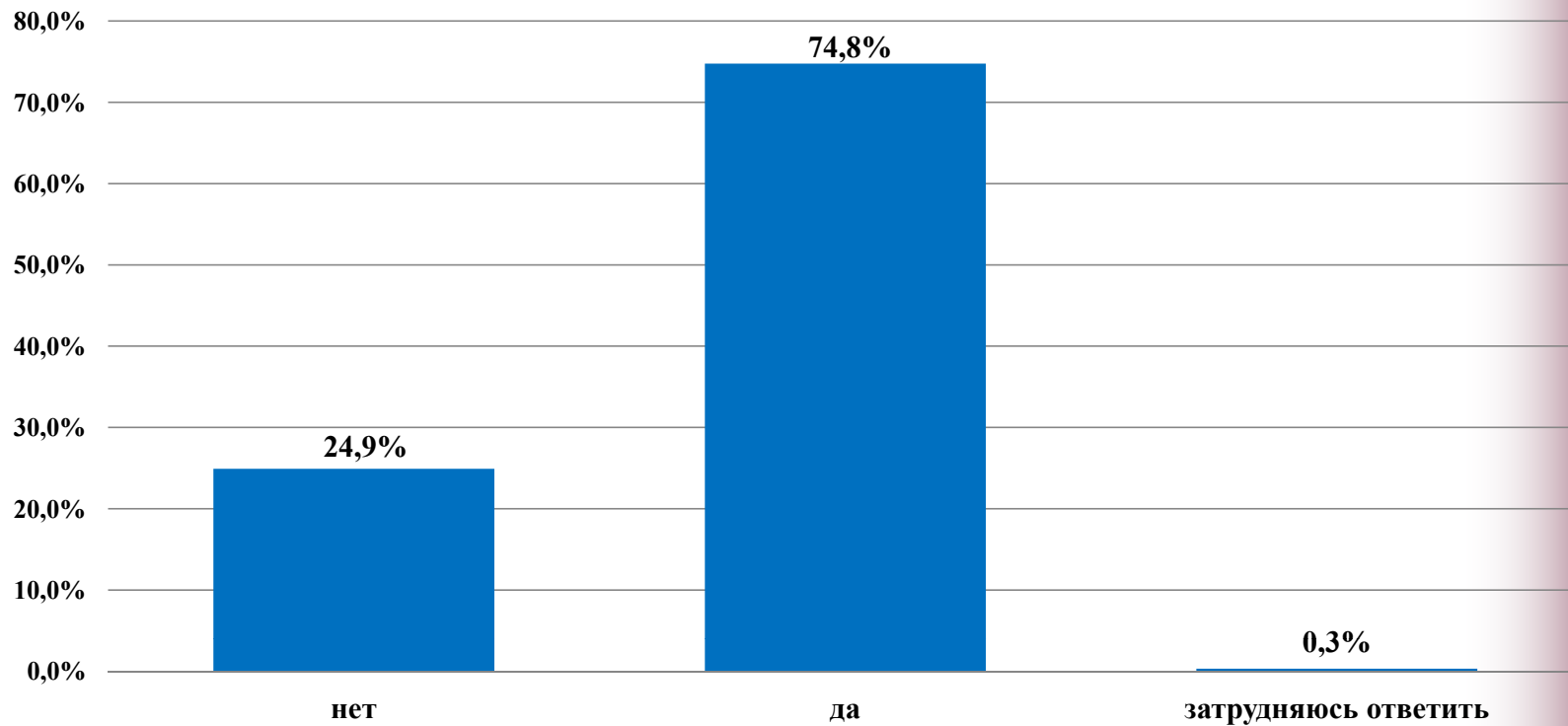
Оцените в целом практику использования директив для голосования представителями интересов РФ на заседаниях советов директоров





Отмена директив создает риски для управления госкомпаниями

Существуют ли риски в случае отмены практики голосования по директивам?



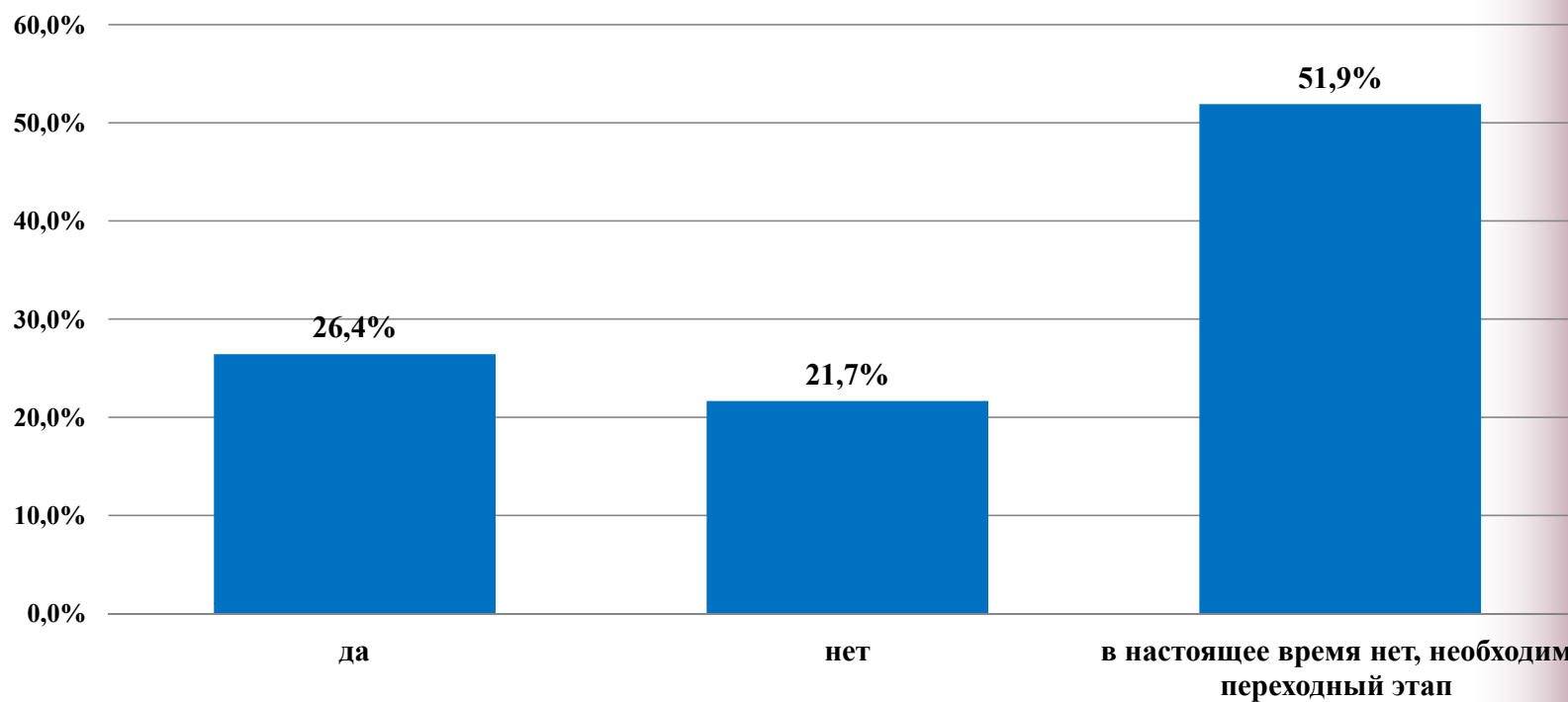
© Российский институт директоров. Все права защищены.



РОССИЙСКИЙ
ИНСТИТУТ ДИРЕКТОРОВ

Директора госкомпаний не готовы к полному отказу от директив

Готовы ли Вы как представитель интересов РФ к полному отказу от директив
сейчас?



© Российский институт директоров. Все права защищены.



РОССИЙСКИЙ
ИНСТИТУТ ДИРЕКТОРОВ

Использование директив не мешает членам СД содержательно исполнять свои функции

Какова степень влияния практики директивного голосования на Вашу профессиональную позицию в качестве члена совета директоров?

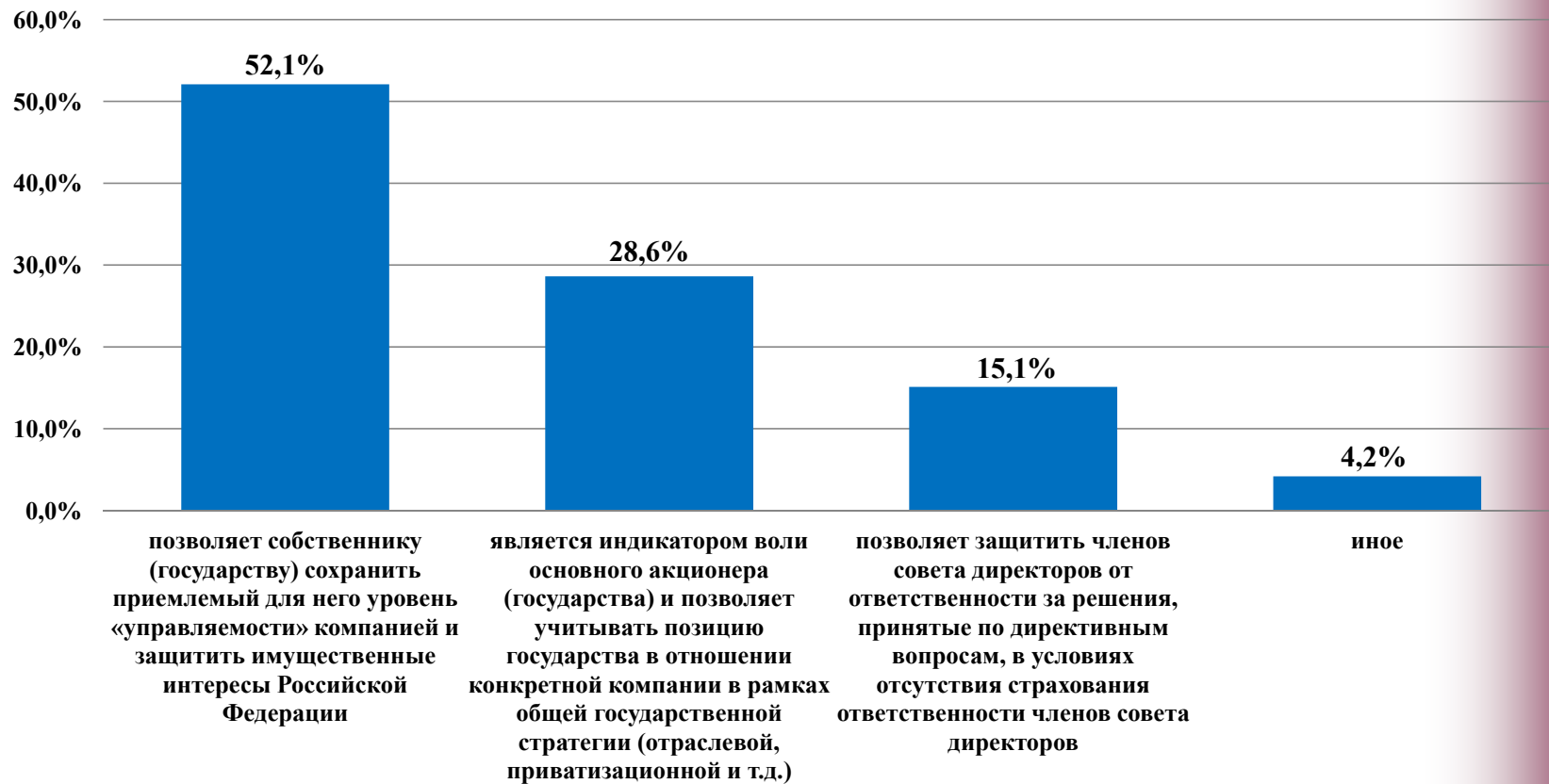


© Российский институт директоров. Все права защищены.



РОССИЙСКИЙ
ИНСТИТУТ ДИРЕКТОРОВ

Позитивные стороны голосования по директивам



© Российский институт директоров. Все права защищены.



По всем вопросам, относящимся сегодня к числу директивных, большинство опрошенных высказалось за сохранение их в числе таковых

- **Увеличение УК общества** путем размещения обществом дополнительных акций в пределах количества и категорий (типов) объявленных акций, если уставом общества это отнесено к компетенции СД: **за сохранение** в числе директивных – **83,4%**, **за исключение** из числа директивных – **16,6%**
- **Образование ИО общества и досрочное прекращение его полномочий**, если уставом общества это отнесено к компетенции СД: **за сохранение** в числе директивных – **64,1%**, **за исключение** из числа директивных – **35,9%**
- **Одобрение крупных сделок** в случаях, предусмотренных главой X ФЗ «Об акционерных обществах» **за сохранение** в числе директивных – **73,6%**, **за исключение** из числа директивных – **26,4%**



По всем вопросам, относящимся сегодня к числу директивных, большинство опрошенных высказалось за сохранение их в числе таковых

- **Рекомендации по размеру дивиденда** по акциям и порядку его выплаты: **за сохранение** в числе директивных - **57,8%**, **за исключение** из числа директивных - **42,2%**
- **Избрание (переизбрание) председателя СД:** **за сохранение** в числе директивных - **57,2%**, **за исключение** из числа директивных - **42,8%**
- **Принятие решений об участии и о прекращении участия общества в других организациях** (за исключением организаций, указанных в подпункте 18 пункта 1 статьи 48 ФЗ «Об акционерных обществах»), если уставом общества это не отнесено к компетенции ИО: **за сохранение** в числе директивных - **56,4%**, **за исключение** из числа директивных - **43,6%**



По всем вопросам, относящимся сегодня к числу директивных, большинство опрошенных высказалось за сохранение их в числе таковых

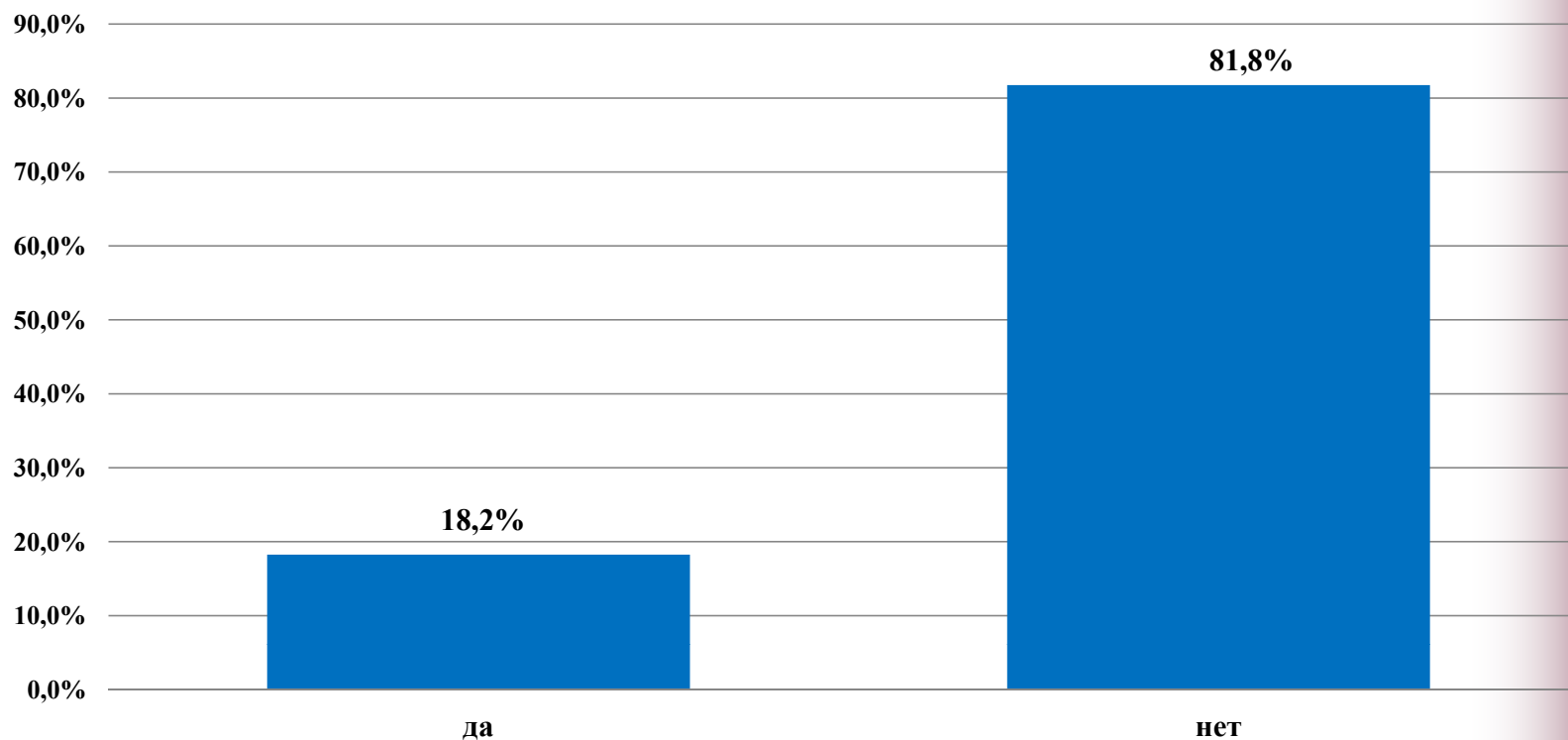
- **Утверждение повестки дня ОСА: за сохранение** в числе директивных - **54,2%**, **за исключение** из числа директивных - **45,8%**
- **Приобретение ДЗО акций (долей в уставном капитале) других хозяйственных обществ**, в том числе при их учреждении, в случае, если уставом акционерного общества определение позиции акционерного общества или его представителей (при рассмотрении органами управления ДЗО вопросов повестки дня ОСА и заседания СД) по указанному вопросу отнесено к компетенции СД: **за сохранение** в числе директивных - **54,2%**, **за исключение** из числа директивных - **45,8%**



РОССИЙСКИЙ
ИНСТИТУТ ДИРЕКТОРОВ

Однако расширение числа директивных вопросов нецелесообразно

Считаете ли Вы целесообразным расширение перечня директивных вопросов?



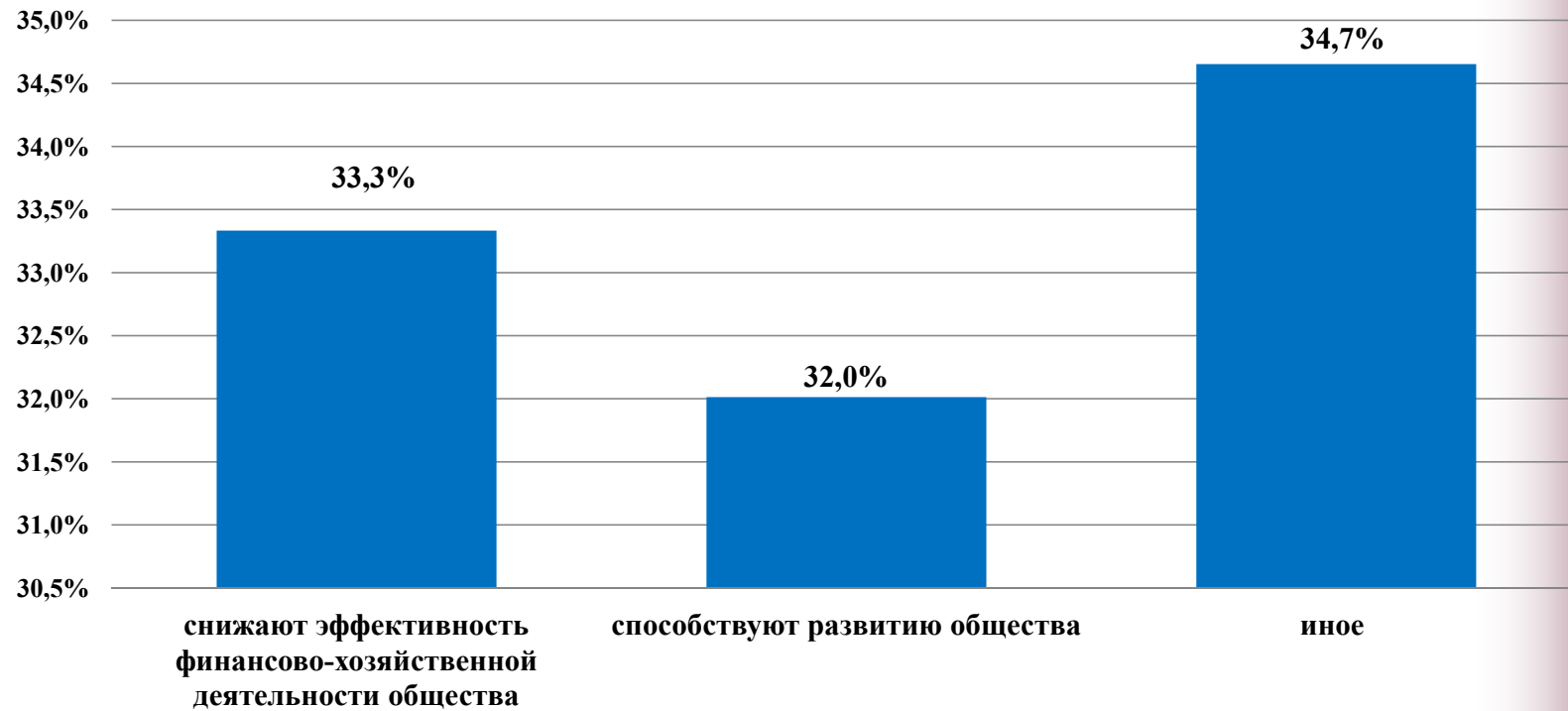
© Российский институт директоров. Все права защищены.



РОССИЙСКИЙ
ИНСТИТУТ ДИРЕКТОРОВ

Оценка влияния директив на ФХД госкомпаний крайне противоречива

Оцените качество решений, принятых на основе директив, с точки зрения влияния на финансово-хозяйственную деятельность общества



© Российский институт директоров. Все права защищены.



РОССИЙСКИЙ
ИНСТИТУТ ДИРЕКТОРОВ

Негативные стороны практики голосования по директивам

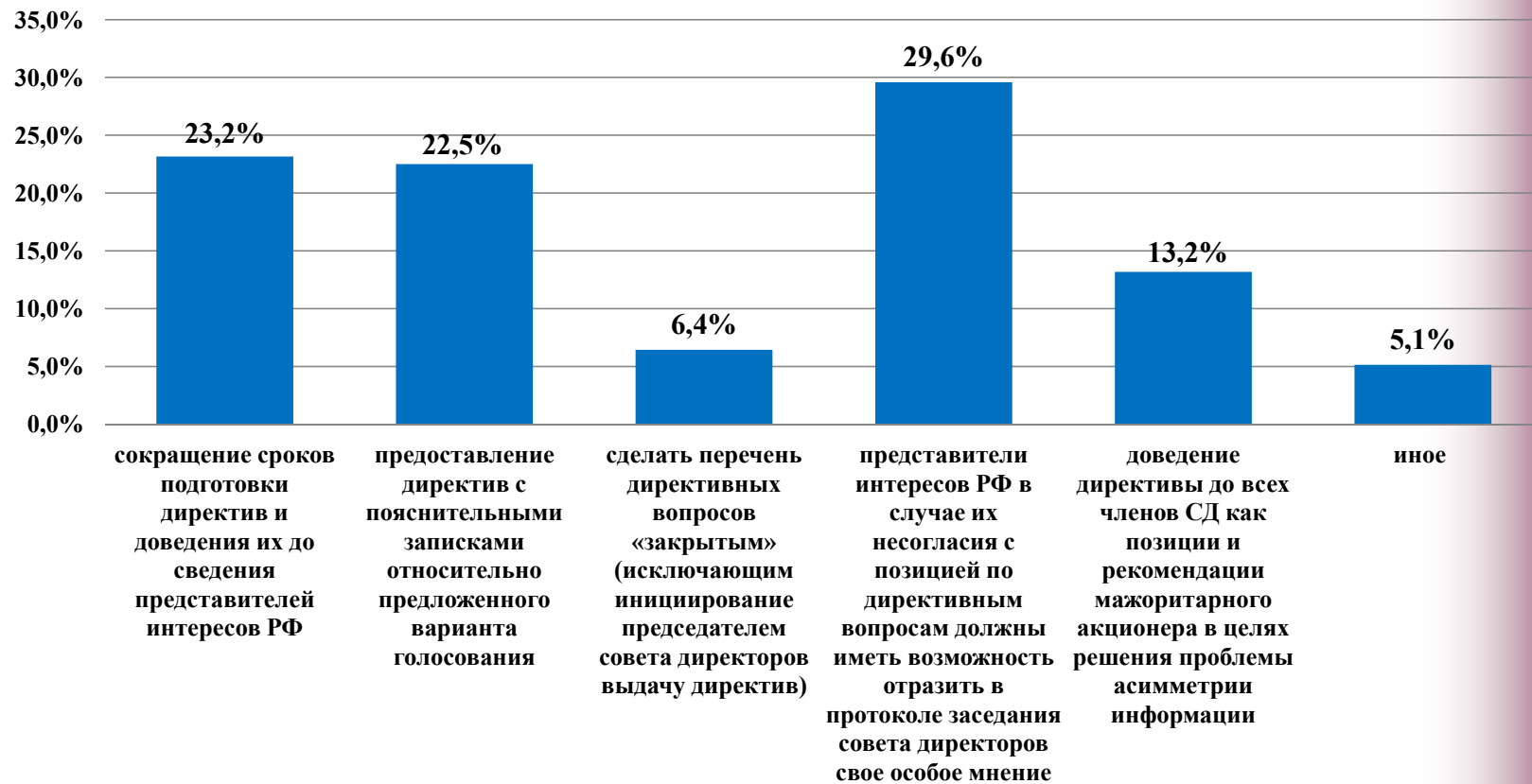


© Российский институт директоров. Все права защищены.



РОССИЙСКИЙ
ИНСТИТУТ ДИРЕКТОРОВ

Основные направления улучшения практики голосования по директивам



© Российский институт директоров. Все права защищены.



Российский институт директоров

119435, Москва, ул. Погодинская, д.24

тел./факс: +7 (495) 502 9485

www.rid.ru

Подписка на новости корпоративного управления

ridinfo@rid.ru