

**ОКДМ при поддержке Росимущества предлагает Вашему вниманию  
специализированный тренинг по теме:**

**«Работа независимого директора, профессионального поверенного в компании с  
государственным участием»**

На тренинге будет рассмотрена практика работы членов советов директоров в компаниях с государственным участием.

**Цели тренинга:**

- Формирование понимания роли совета директоров в управлении акционерным обществом.
- Формирование видения текущей ситуации в государственном секторе экономики.
- Обмен успешным опытом работы членов советов директоров.

**Основные задачи тренинга:**

- Понимание роли и задач совета директоров в структуре управления.
- Понимание особенностей работы совета директоров в компаниях с государственным участием.
- Понимание роли членов советов директоров и независимых директоров в компаниях с государственным участием.

В ходе сессии участники обеспечиваются необходимыми методическими материалами, позволяющими закрепить полученные знания.

**Участники тренинга:**

Действующие члены советов директоров компаний с государственным участием. Кандидаты в члены советов директоров. Действующие члены и кандидаты в члены Объединения Корпоративных Директоров и Топ-менеджеров. Директора и топ-менеджеры компаний с государственным участием. Владельцы и топ-менеджеры коммерческих структур.

**Спикеры тренинга:**

ведущие специалисты и профессионалы в области корпоративного управления:

Кузнецов Михаил - Генеральный директор «Центра корпоративного развития». 2003-2005 - Финансовый аналитик, руководитель Поволжского представительства проекта IFC «Корпоративное управление в России». Член советов директоров ряда государственных и частных компаний в России.

Гоголь Александр – Генеральный директор Центра инфраструктурных исследований, член правления ОКДМ, член советов директоров ряда государственных компаний в России, член комиссии Росимущества по отбору директоров.

Старченко Николай – Член правления, директор по развитию ОКДМ. Член советов директоров ряда государственных компаний в России, член комиссии Росимущества по отбору директоров.

Стоимость участия: 12.000 руб.

## Программа тренинга

### Содержание модулей

Модуль 1. Роль и задачи советов директоров в компаниях с государственным участием.

1. Текущая ситуация в управлении государственным сектором. Концепция развития
2. Требования к работе членов советов директоров в компаниях с госучастием: Росимущество, кодексы лучшей практики, потребности компаний.
3. Обсуждение ключевых проблем, возникающих в работе членов советов директоров: восприятие совета менеджментом, доступ к информации, организация работы совета директоров.
4. Роль независимого директора в компаниях с госучастием.
5. Права, обязанности и ответственность членов совета директоров.

Обсуждение и работа в группах: Требования к независимому директору и профессиональному поверенному. Кодекс независимого директора.

Модуль 2 . Повышение эффективности работы членов советов директоров в компаниях с госучастием.

1. Процедура введения в должность: разработка индивидуального плана вхождения в должность.
2. Принципы организации эффективной работы совета директоров
3. Организация работы комитета по аудиту
4. Организация работы комитета по стратегии.
5. Организация работы комитета по кадрам и вознаграждениям.
6. Оценка и вознаграждение членов совета директоров.
7. Взаимодействие с акционерами и с государством.

Обсуждение и работа в группах: Формирование типового плана работы совета директоров.